

# Forja empresa regia su globalización

## Adquiere Frisa Industrias planta productora de acero forjado en Estados Unidos

Por **JESUS CASTILLEJA**

**L**a fuerte crisis que ha vivido el País en los últimos 18 meses no impidió que una empresa mediana regiomontana de forja de acero buscara su globalización, adquiriendo una planta en Estados Unidos.

Eduardo Garza T, presidente del consejo de Frisa Industrias, indicó que decidieron comprar Ovako Steel, localizada en Detroit, Michigan, para mejorar el servicio a sus clientes, eficientizar sus producción y abrir nuevos mercados internacionales.

"El personal de Frisa se siente satisfecho y orgulloso de que ahora seamos capaces de salir fuera de México a comprar empresas en lugar de estar vendiéndolas", señaló.

Garza T. expresó que el grupo Frisa Industrias es propietario del 100 por ciento de Frisa, compañía dedicada a la forja de piezas de acero para la industria de bienes de capital fundada en 1971. Actualmente exporta el 90 por ciento de su producción.

El grupo también es propietario del 50 por ciento de Castle Metal de México, en asociación con AM Castle, de Chicago, que se dedica a la compraventa de aceros especiales para el mercado mexicano.

Frisa Industrias registra ventas aproximadas de 50 millones de dólares al año, y con la incorporación de la nueva planta, que se llamará Ring Masters, se estima que las ventas alcanzarán los 90 millones de dólares en 1997.

La planta estadounidense que adquirió Frisa registra en la actualidad ventas anuales de entre 25 y 27 millones de dólares, pero esperan alcanzar ventas de 40 millones de dólares el año siguiente.

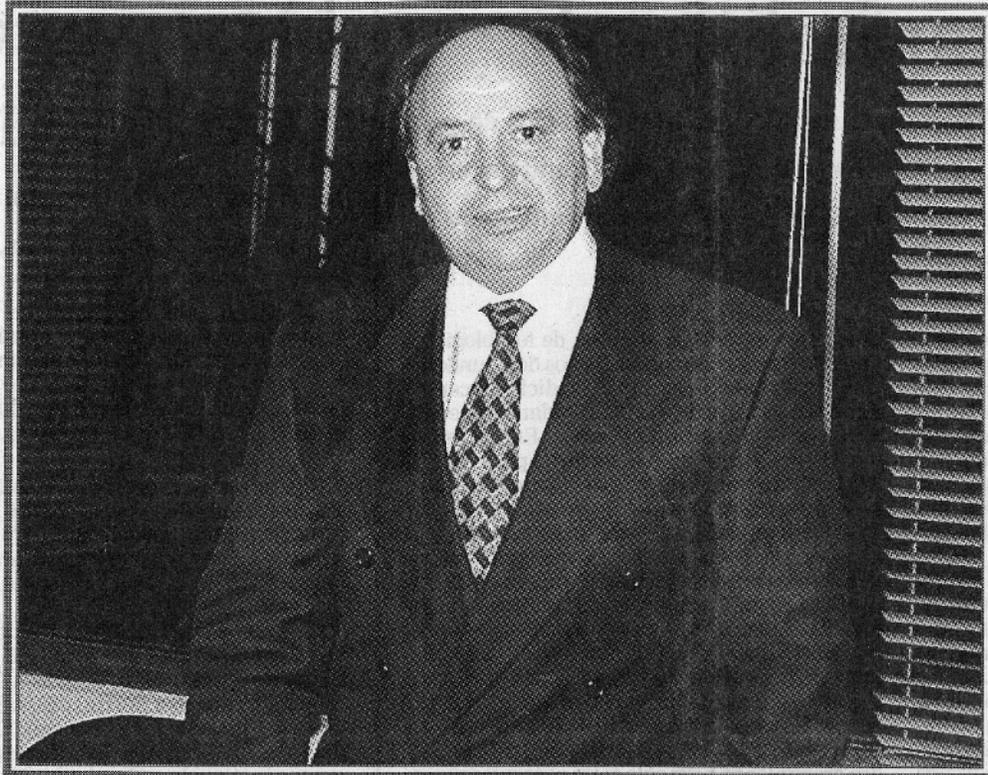


Foto: EL NORTE/Fernando Lura

*"El personal de Frisa se siente satisfecho y orgulloso de que ahora seamos capaces de salir fuera de México a comprar empresas en lugar de estar vendiéndolas"*

**Eduardo Garza T.**

Presidente del consejo de Frisa Industrias

propiedad de la sueca SKF, fue proporcionado por Comerica Bank, de Detroit.

La planta tiene una capacidad instalada para producir 40 millones de dólares y su mercado seguirá siendo exclusivamente Estados Unidos y Canadá.

Indicó que la planta, que se llamaba origi-

Suecia y se logró la compra de la planta en condiciones muy atractivas", dijo.

El empresario expresó que las negociaciones empezaron en noviembre de 1995 y la carta de intención de compra fue firmada la semana pasada.

Garza T. señaló que después de adquirir la empresa, invitaron a la empresa Scot Forge,

años, que los representa en México y Sudamérica.

El directivo destacó que los activos de Frisa son de 50 millones de dólares y emplea a 200 personas, atendiendo los mercados de Estados Unidos, México, Canadá, Venezuela, Brasil, Argentina, Chile, Singapur, Escocia.

### UNA HISTORIA DE ÉXITO

En noviembre del '71, Frisa empezó sus operaciones como un pequeño taller para abastecer el mercado local; después enfocó su mercado al territorio nacional y a partir de 1983 empezó a exportar.

Pero en su historia de 25 años, la empresa localizada en Santa Catarina ha sufrido devaluaciones, pérdidas de mercados internos y apertura a la competencia extranjera que casi provocaron su desaparición.

"A raíz de la devaluación del '82 empezamos a exportar y decidimos prepararnos para sobrellevar las crisis del País", indicó.

Garza T. señaló que la industria mexicana de bienes de capital prácticamente desapareció, debido a la apertura comercial que se dio en 1986, además de que Pemex y Comisión Federal de Electricidad dejaron de comprar en México, para adquirir los productos a proveedores extranjeros.

Pero la preparación para exportar que han tenido en estos 13 años, han permitido que Frisa haya registrado crecimientos anuales de casi 50 por ciento.

Garza T. destacó que la planta de Frisa fue la primera planta de su tipo en la industria mexicana en lograr el certificado ISO 9000, además de haber obtenido el Premio Nacional de Exportación en 1994 y el Premio Nacional de Calidad en 1995.

El empresario dijo que Frisa también ha desarrollado su propia tecnología y sus propios sistemas administrativos, que serán transferidos a Ring Masters para elevar su productividad y eficiencia.

Expresó que una próxima ampliación de Frisa le va a permitir aumentar su capacidad en el corto plazo para atender mercados en Europa y en el sureste asiático.

## Con temple de acero...

Con la adquisición de la empresa estadounidense, el grupo Frisa Industrias estará formado por tres negocios.

### PERFIL DEL GRUPO:

► **FRISA**, elaboradora de productos de acero forjado.  
► **Castle Metal de México**, comercializadora de productos de acero en México y Sudamérica.

Coinvertión al 50% con AM Castle, de Estados Unidos.  
**Localización:** Santa Catarina.  
**Personal ocupado:** 200.  
**Ventas:** 50 millones de dólares anuales\*

**Mercados que atiende:** Estados Unidos, Canadá, México, Venezuela, Brasil, Argentina, Chile, Singapur y Escocia.

### LA NUEVA EMPRESA:

#### Ring Masters.

**Localización:** Wayne, Michigan, Estados Unidos.  
**Ventas:** 27 millones de dólares al año\*

**Personal ocupado:** 60.  
**Mercados que atiende:** Estados Unidos y Canadá.

**Participantes en la operación:** Comerica Bank, de Detroit, que financia el 70 por ciento de la operación de compra, FRISA, que poseerá el 50% y Scot Forge, de Estados Unidos, que tendrá el 50% restante.

#### La nueva FRISA

Con la inclusión de Ring Masters, el grupo conjuntará tres empresas. Previsiones para 1997:  
**Ventas:** 90 millones de dólares\*  
**Personal ocupado:** 260.  
**Mercados:** FRISA atenderá